



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Presentan UNIFIM a SHCP, banca nacional otra realidad vs extranjera y riesgos por iniciativas para banca de desarrollo

*Ni Banorte, ni Rodríguez Borgio de GGM van por Mexicana y quiebra inminente, pese a retórica; Antonio Ortiz será timón de Metrofinanciera; Ortiz antes asamblea y con González Barrera retroalimentación; regresó Gómez Mont

HACE UN PAR de años se comenzó a formar una agrupación a la que pertenecen sólo bancos mexicanos cuya pretensión es revisar la arquitectura del sistema financiero para ver si corresponde con las necesidades de desarrollo del país.

En su momento no faltó quien considerara que el esfuerzo representaba una escisión de la ABM, lo que no corresponde a la realidad.

Sucede que el entorno de los grandes bancos, básicamente extranjeros -con excepción de Banorte-, no necesariamente corresponde con el que viven los nacionales.

Hace unas semanas esta Unión de Instituciones Financieras Mexicanas (UNIFIM) ya fue presentada al titular de SHCP Ernesto Cordero, en una reunión en la que fue invitado Ignacio Deschamps, mandamás de la ABM.

El presidente del consejo y cabeza ejecutiva de UNIFIM es Adalberto Palma, quien se apoya en lo operativo en la ex Citibank, Consuelo Salazar y en el área económica en León Bendesky.

UNIFIM tiene una estructura pequeña con un consejo en el que están los dueños o directores de los bancos y tres comités, de afiliación, auditoría y prácticas societarias.

Son 13 sus miembros: Azteca de Ricardo Salinas, Inbursa de Carlos Slim, Inpex de Juan Guichard, Bajío de Salvador Oñate, Compartamos de Carlos Labarthe, Intercam de Eduardo García Lecuona, Multiva de Olegario Vázquez Raña, Actinver de Héctor Madero.

También Interacciones de Carlos Hank Rhon, Afirme de Julio César Villarreal, Famsa de Humberto Garza, Bancoppel de Enrique Coppel y Chedraui de Antonio Chedraui.

Sus afiliados llegan a 50, considerando la integración de casas de bolsa, sofoles, sofomes, arrendadoras, operadoras de fondos.

En los últimos días UNIFIM también se ha reunido con legisladores para comentar la coyuntura que rodea al

sector financiero.

La última crisis del 2008-2009 volvió a poner a prueba a nuestra economía y aunque en general el sector quedó intocado, la escasez de fondeo ha puesto a prueba a muchos intermediarios.

En los últimos 30 años se han presentado acontecimientos que transformaron de manera radical el funcionamiento del sistema.

La estatización bancaria de José López Portillo, la privatización con Carlos Salinas y una crisis en 1995 con Ernesto Zedillo que atrajo a actores internacionales como BBVA, Citibank, Santander, Scotiabank y el HSBC que hoy inciden para bien o para mal en el ritmo del financiamiento.

Una amenaza para los miembros de UNIFIM la constituyen las iniciativas que hay en el Congreso para transformar a la banca de desarrollo.

La del PRI de María de los Angeles Moreno es la

más conocida, pero hay también otras del PRD y PAN. En todas la premisa de la cual se parte es la falta de crédito en el sistema, lo que podría corresponder a una verdad a medias. En efecto la participación de esa variable frente al PIB es sensiblemente más baja que en países como Brasil o Chile, pero hay evidencia de que bancos pequeños y medianos han acrecentado su financiamiento.

Su evolución sin desagregarse del total no se percibe, dado que Bancomer, Banamex, Santander, HSBC, Banorte y Scotiabank constituyen 80 por ciento del crédito total.

Con las iniciativas para empujar a la banca de desarrollo, en las que incluso se pretende regresar al primer piso, hay el riesgo de afectar a los bancos nacionales, que han crecido, abriéndoles un flanco de competencia.

Los grandes bancos extranjeros podrían quedar intocados, no obstante que muchos restringieron el crédito dada una mayor percepción de riesgo por la crisis y el aumento de la cartera ven-



Fecha 27.10.2010	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

cida de consumo.

De ahí las gestiones de UNIFIM para alertar del riesgo de implementar iniciativas con una realidad parcial y sin considerar lo que en la práctica sucede con sus agremiados, que pese a todo han avanzado.

Y EN EL caso de Mexicana, le confirmó que Banorte que dirige **Alejandro Valenzuela**, para nada buscará encabezar grupo alguno para rescatar a esa línea aérea. Por lo que hace a **Javier Rodríguez Borgia** del Grupo Gasolinero México (GGM), quien fue invitado también con el mismo objetivo, igual en definitiva descartelo. Como le adelanté el camino más probable de Mexicana es la quiebra, más allá de la retórica de **Juan Molinar**, titular de SCT y de los dirigentes **Fernando Perfecto** de ASPA, **Lizette Clavel** de ASSA y **Miguel Ángel Yúdice** del SNTAS. Este último ayer sacó de la manga a otro misterioso postor.

LE ADELANTABA DE la asamblea que habrá mañana en Metrofinanciera, con la que ahora si arrancará una nueva etapa de esta sofofom tras la reestructura que se logró con sus acreedores en un concurso preconcertado. Ahí se nombrará a **Antonio Ortiz Cobos** como relevo de **José Landa** en la dirección. Fue director de crédito de Banorte. Asumirá los bártulos la próxima semana. También se ratificará al consejo que quedará integrado con 9 miembros. A los tres independientes que ya estaban, en este caso **Gerardo Mahuad**, **José Antonio Díaz** y **Eduardo Villarreal**, se sumarán **Gonzalo Coindreau**, **Raúl Alvarado**, **Pedro Reynoso**, **María Eugenia Sidaoui**, **Juan Pablo Corral** y **René Pimentel**.

TAL CUAL LE adelanté aquí **Guillermo Ortiz** será el próximo presidente del GFBanorte. Falta que lo ratifique aún una asamblea de accionistas por convocarse. Ayer la institución confirmó el nombramiento a partir del primero de marzo del 2011, dados también algunos compromisos de **Ortiz Martínez**. **Roberto González Barrera** fungirá como presidente vitalicio, lo que no significa que el hombre de negocios, también dueño de Gruma, deje de participar en la toma de decisiones estratégicas. Se pretende que con **Ortiz** haya una retroalimentación continua. Lo interesante es que **González Barrera** dio un paso nodal en la institucionalización de ese grupo, el único que quedó intocado después de la crisis de 1995. Vale señalar que **González Barrera** rechazó en su momento apetitosas ofertas de compra, una de ellas de Bank of America y otra de Santander de **Emilio Botín**. Ahora incluso superará a este último, para convertirse en el tercer banco, una vez que se concrete la compra-venta de IXE que encabeza **Enrique Castillo**. Para el 15 de noviembre deberá concluir el "due diligence" y determinarse el precio final de la operación que rondaría unos mil 400 millones de dólares en efectivo y acciones.

EL QUE YA regresó al ejercicio de su profesión como abogado luego de su incursión en la política, es **Fernando Gómez Mont** ex titular de Segob. Desde el arranque de este mes se sumó con sus antiguos socios **Alberto Zinser** y **Julio Esponda**.

En el caso de Mexicana, Banorte que dirige **Alejandro Valenzuela**, para nada buscará encabezar grupo para rescatar a esa línea aérea